



Salud
Secretaría de Salud



GOBIERNO
DE SONORA
SECRETARÍA DE
SALUD PÚBLICA



SNSP
SERVICIO NACIONAL DE
SALUD PÚBLICA

FORTALECIMIENTO DE LAS FESP

RESULTADOS TALLER SONORA

Diciembre 2024



SALUD
SECRETARÍA DE SALUD



SNSP
SERVICIO NACIONAL DE
SALUD PÚBLICA



GOBIERNO
DE **SONORA**
SECRETARÍA DE
SALUD PÚBLICA

Directorio

Dr. José Luis Alomía Zegarra

Secretario de Salud Pública y Presidente Ejecutivo de los Servicios de Salud de Sonora

Mtro. Eduardo Ignacio Berumen Vargas

Subsecretario de Administración y Finanzas

Dr. Jorge Laureano Eugenio

Director General de Promoción a la Salud y Prevención de Enfermedades y Responsable de la Implementación del Servicio Nacional de Salud Pública

Introducción

El taller de fortalecimiento de las Funciones Esenciales de Salud Pública (FESP) en Sonora se llevó a cabo con la participación de autoridades destacadas, incluyendo al Secretario de Salud Pública del estado, el Subsecretario de Salud, el titular del Servicio Nacional de Salud Pública, representantes del Servicio Nacional de Salud Pública estatal y distrital, así como directores generales de los servicios de salud de Sonora.

El objetivo principal del taller fue analizar los resultados de la aplicación del instrumento FESP en Distritos de Salud para el Bienestar, así como identificar elementos estratégicos y técnicos para fortalecer las capacidades de los GOLIPCS distritales y estatales, mejorar la rectoría y gobernanza en salud y garantizar el pleno ejercicio del derecho a la salud a través de las FESP en su ámbito territorial.

El Presente documento muestra la metodología del taller, resultados por cada mesa y tiempo, conclusiones del ejercicio, así como los formatos que se utilizaron para cada tiempo, los cuales pueden servir de guía para replicar el taller.

Para la Secretaría de Salud Sonora, el evaluar y buscar estrategias para fortalecer las FESP en el ámbito territorial, es un ejercicio grupal y reflexivo, que ha permitido visualizar las tareas clave en materia de salud colectiva, saber las áreas de oportunidad y definir rutas de trabajo, pero sobre todo a fortalecido en los trabajadores de la salud en materia de rectoría los conocimientos y búsqueda de mejora de habilidades que permitan dar cumplimiento a las atribuciones que ahora tiene la Secretaría de Salud en relación con el sector y otros sectores, a favor de la salud y el bienestar en el territorio Sonorense.

Dinámica del Taller

El taller se desarrolló en dos momentos clave:

Primer momento: Reflexión y discusión en 4 grupos de tres temas principales:

- Perspectivas y retos del fortalecimiento de las FESP para consolidar la atención primaria en salud (APS) en el sistema estatal.
- Identificación de brechas en salud colectiva.
- Estrategias para abordar determinantes sociales de la salud.

Segundo momento: Trabajo grupal dividido en ocho equipos:

- Cuatro equipos formados por personal estatal.
- Cuatro equipos constituidos por personal y autoridades a nivel distrital.

Cada grupo abordó el fortalecimiento de las FESP en diferentes etapas del ciclo de desarrollo de políticas públicas (evaluación y monitoreo, desarrollo de políticas, asignación de recursos y acceso) con énfasis en recursos humanos, tecnología, materiales y capacitación.

Resultados

Momento 1: Discusión de Temas Prioritarios

FESP y Atención Primaria en Salud (APS)

Brechas:

- Falta de claridad en la identificación de actores clave para el monitoreo efectivo en APS.
- Escasa definición de objetivos para el personal de salud que permita la alineación con metas institucionales.
- Limitaciones en el uso de herramientas diagnósticas y fortalecimiento de capacidades operativas.
- Bajo nivel de participación comunitaria en el diseño e implementación de estrategias de APS.

Áreas de mejora:

- Incorporar avances tecnológicos para la transformación digital de los servicios de APS.
- Implementar sistemas unificados y gobernanza efectiva de plataformas de información epidemiológica.
- Fomentar la capacitación continua para que el personal comprenda claramente las metas y estrategias del sistema de APS.

FESP y Brechas de Salud Colectiva

Brechas:

- Incremento en la incidencia de violencia comunitaria y escolar.
- Deficiencias en la coordinación interinstitucional que afecta la atención integral.
- Problemas derivados de la sobrepoblación de animales que incrementan riesgos zoonóticos.

Áreas de mejora:

- Realizar jornadas comunitarias integradas con instituciones clave para abordar los problemas detectados.
- Fortalecer programas de capacitación orientados a la atención de comunidades con características étnicas.
- Diseñar incentivos económicos que aseguren la retención de personal médico y administrativo calificado.

FESP y Determinantes Sociales de la Salud

Brechas:

- Acceso limitado a servicios integrales de salud debido a la falta de infraestructura adecuada en zonas vulnerables.
- Escasez de personal médico calificado, especialmente en comunidades rurales y de difícil acceso.
- Inseguridad en ciertas regiones que dificulta la operatividad del personal de salud.
- Coordinación insuficiente con otras instituciones y sectores que limitan la implementación de estrategias efectivas.
- Falta de diagnósticos integrales que orienten las estrategias hacia las necesidades específicas de las comunidades.
- Necesidad de sensibilización y capacitación en temas relacionados con la equidad en salud y la atención a poblaciones en situación de vulnerabilidad.

Áreas de mejora:

- Creación de redes de municipios saludables que fomenten un trabajo conjunto en la promoción de la salud.
- Implementación de caravanas preventivas de salud que garanticen la atención en comunidades alejadas, con un enfoque integral y culturalmente adecuado.
- Establecimiento de alianzas interinstitucionales e intersectoriales para abordar los determinantes sociales de manera coordinada y efectiva.
- Fortalecimiento de la infraestructura y el equipamiento en centros de salud ubicados en regiones prioritarias.
- Identificación y formación de líderes comunitarios para promover la participación activa de la población en iniciativas de salud.
- Sensibilización y capacitación continua del personal de salud sobre la importancia de la equidad y la inclusión en la atención sanitaria.
- Creación de redes de municipios saludables.
- Fortalecimiento de caravanas preventivas y jornadas en comunidades.
- Alianzas interinstitucionales para abordar determinantes sociales.

Momento 2: Análisis de necesidades y propuestas por etapas del ciclo de políticas públicas desde los equipos Distrital y Estatal

Resultados en el nivel Distrital

Acceso

Necesidades:

- Incrementar la disponibilidad de recursos humanos capacitados en las unidades de salud.
- Garantizar conectividad tecnológica e infraestructura adecuada.
- Proveer vehículos con mantenimiento y combustible para acceso a comunidades remotas.
- Mejorar las condiciones de las instalaciones sanitarias.

Propuestas:

- Establecer programas de mantenimiento vehicular y dotación de combustibles.
- Implementar capacitaciones periódicas orientadas al personal operativo.
- Optimizar la distribución de recursos tecnológicos para garantizar su funcionalidad.

Desarrollo de Políticas

Necesidades:

- Diseñar políticas inclusivas con la participación de las comunidades locales.
- Asegurar la compatibilidad de plataformas digitales utilizadas para toma de decisiones.
- Crear mecanismos de consulta ciudadana para priorizar las necesidades de cada distrito.

Propuestas:

- Fortalecer la vinculación interinstitucional para el desarrollo de políticas conjuntas.
- Establecer indicadores para evaluar el impacto de las políticas desarrolladas.
- Promover foros comunitarios que retroalimenten el diseño de políticas locales.

Asignación de Recursos

Necesidades:

- Abastecer de equipamiento médico y tecnológico a las unidades distritales.
- Garantizar la estabilidad laboral del personal mediante contratos seguros.

- Incrementar recursos para la adquisición de insumos básicos y gastos operativos.

Propuestas:

- Establecer mecanismos de evaluación periódica para identificar carencias de recursos.
- Implementar programas de incentivos para asegurar la permanencia del personal.
- Crear programas específicos de dotación de recursos para zonas marginadas.

Evaluación y Monitoreo

Necesidades:

- Contar con herramientas y sistemas que permitan un análisis oportuno de datos.
- Capacitar al personal en la interpretación de datos y seguimiento de indicadores.
- Diseñar metodologías participativas para involucrar a las comunidades en la evaluación.

Propuestas:

- Crear sistemas integrados de monitoreo accesibles para todos los niveles operativos.
- Promover la retroalimentación entre distritos para identificar mejores prácticas.
- Desarrollar reportes periódicos para dar seguimiento a los indicadores clave.

Resultados en el Nivel Estatal

Acceso

Necesidades:

- Ampliar la infraestructura tecnológica y de comunicación.
- Asegurar la conectividad a internet en todas las unidades operativas.
- Mejorar las instalaciones para el personal administrativo y operativo.

Propuestas:

- Implementar plataformas estatales de telemedicina y repositorios digitales.
- Garantizar uniformes y materiales necesarios para el desarrollo de actividades.
- Diseñar estrategias de cobertura tecnológica para áreas rurales.

Desarrollo de Políticas

Necesidades:

- Redistribuir el personal estatal para cubrir áreas prioritarias.
- Fortalecer la articulación con municipios para el diseño de políticas intersectoriales.
- Consolidar programas formativos para la dirección estratégica de los servicios.

Propuestas:

- Diseñar lineamientos claros para la operatividad del personal estatal.
- Promover reuniones periódicas entre sectores para alinear objetivos.
- Establecer planes de desarrollo profesional con metas alineadas al sistema de salud.

Asignación de Recursos

Necesidades:

- Incrementar el presupuesto para mantenimiento de equipos e instalaciones.
- Garantizar adquisiciones tecnológicas acorde a las necesidades actuales.
- Supervisar la correcta distribución y uso de los recursos asignados.

Propuestas:

- Implementar un sistema de transparencia en las licitaciones y compras.
- Crear un fondo de contingencia para emergencias sanitarias.

- Monitorear el impacto del uso de los recursos asignados.

Evaluación y Monitoreo

Necesidades:

- Fortalecer la capacidad analítica del personal estatal en áreas de salud pública.
- Desarrollar metodologías avanzadas para la interpretación de datos.
- Evaluar periódicamente los impactos de las políticas estatales.

Propuestas:

- Generar reportes estandarizados para la evaluación de metas e indicadores.
- Promover investigaciones operativas que permitan ajustar estrategias.
- Asegurar la capacitación continua en el uso de herramientas analíticas avanzadas.

Conclusiones

El taller representó un espacio de análisis y colaboración interinstitucional para fortalecer las capacidades en salud pública en Sonora. Los resultados evidencian la necesidad de mejorar la gobernanza y rectoría en salud, optimizar recursos y promover alianzas intersectoriales para garantizar el derecho a la salud en todo el territorio. Además, se logró avanzar significativamente en el fortalecimiento de las capacidades de los GOLIPCS distritales y estatales, reforzando su rectoría en salud y sentando las bases para un ejercicio pleno del derecho a la salud en el marco de las Funciones Esenciales de Salud Pública en cada territorio.

Así mismo, el taller permitió tener un acercamiento entre Distritos de Salud para el Bienestar y Estado, contando con la participación de diferentes Direcciones Generales y áreas, con el fin de compartir experiencias, enfoques y el trabajo en conjunto, un encuentro entre el área administrativa y técnica, que no solo fortalece el trabajo operativo, sino que también replantea la asignación de recursos, desde una perspectiva mas objetiva y enfocada a áreas estratégicas en el marco de la salud pública.

La evaluación ha permitido identificar las prioridades que requieren un plan de trabajo, pero el presente taller define las brechas a cerrar, no solo por los equipos operativos sino también directivos, gerenciales y administrativos, abriendo oportunidades para la búsqueda de recursos, coordinación intersectorial y sectorial, pero sobre todo, fortalecer la aplicación de mecanismos de participación social, que permitan hacer posible colocar a la población y sus necesidades en la base del Sistema Estatal de Salud.

Anexos

Taller Fortalecimiento de las FESP

Momento 1: FESP y APS

fortalecimiento de las fesp para consolidar el enfoque de APS en el sistema estatal de salud

Brechas	Áreas de mejora





Taller Fortalecimiento de las FESP

Momento 2. Monitoreo y Evaluación

Identificación de necesidades para el Monitoreo y Evaluación, vigilancia control de riesgos, investigación del conocimiento

	Rec. Humanos	Tecnología	Rec. Materiales	Capacitaciones
Estatad				



Taller Fortalecimiento de las FESP

Momento 2. Monitoreo y Evaluación

Identificación de necesidades para el Monitoreo y Evaluación

	Rec. Humanos	Tecnología	Rec. Materiales	Capacitaciones
Distrital				

Evidencia fotográfica del Taller de Fortalecimiento de las Funciones Esenciales de Salud Pública (FESP) en Sonora

